

«ЈП за комунално уређење»  
Владичин Хан  
Бр. 1643.  
07.12. 2018 год.

JP za komunalno uređenje Vladičin Han  
Vladičin Han  
Ul.Vladike Pajsija bb  
PIB: 106705858  
MB: 20663944

Na osnovu člana 42.Statuta JP za komunalno uređenje Vladičin Han, Nadzorni odbor JP za komunalno uređenje Vladičin Han, na svojoj desetoj (10) sednici održanoj dana 07.12.2018.godine doneo je sledeću

### ODLUKU

Donosi se Godišnji program poslovanja Javnog preduzeća za komunalno uređenje Vladičin Han za 2019.godinu, zaveden pod brojem 1639 od 07.12.2018.godine.

Godišnji program poslovanja Javnog preduzeća za komunalno uređenje Vladičin Han za 2019.godinu je u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni deo.

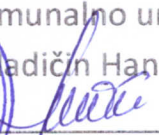
Odluku sa Godišnjim programom poslovanja Javnog preduzeća za komunalno uređenje Vladičin Han za 2019.godinu dostaviti osnivaču-Skupštini Opštine Vladičin Han na saglasnost i arhivi.

Dana:07.12.2018.god.


U Vlad.Hanu

Predsednik Nadzornog odbora

JP za komunalno uređenje  
Vladičin Han  
PO1  
Владичин Хан  
Владике Пajsија  
bb



Mladenović



“ЈП за комунално уређење”

Владичин Хан

Бр. 1639

07. 12. 2018 год.

# ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈП ЗА КОМУНАЛНО УРЕЂЕЊЕ ВЛАДИЧИН ХАН ЗА 2019. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно предузеће за комунално уређење Владичин Хан

СЕДИШТЕ: Владичин Хан, ул. Владике Пајсија бб.

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 38.11 - Сакупљање отпада који није опасан

МАТИЧНИ БРОЈ: 20663944

ПИБ: 106705858

ЈББК: 82618

НАДЛЕЖНИ ОРГАН: СКУПШТИНА ОПШТИНЕ ВЛАДИЧИН ХАН

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: Врање екс. Влад. Хан

## С А Д Р Ж А Ј

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ
4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ
5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ
8. ЗАДУЖЕНОСТ
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
10. ЦЕНЕ
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

## УВОД

Програм пословања као докуменат формулише тренутну позицију предузећа, будуће циљеве и задатке, и стратегије и акционе планове за постизање тих циљева.

Програм пословања ЈП за комунално уређење Владичин Хан за 2019. годину је општи стратешки план управе предузећа и садржи прецизне актуелне податке и реална предвиђања пословања у наредном периоду и као такав, представља комбинацију стратешког, оперативног, инвестиционог, комерцијалног и финансијског планирања.

Програмом пословања дефинишу се оквири даљег развоја јавног предузећа, унапређења нивоа техничке опремљености, унутрашње организације и квалитета економије, као и унапређење квалитета животне средине, пре свега, кроз подизање нивоа квалитета и обима пружених услуга од општег интереса.

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус, правна форма и делатност

Пословно име: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО УРЕЂЕЊЕ ВЛАДИЧИН ХАН

Скраћено име : ЈП за комунално уређење Владичин Хан

Оснивач: Скупштина општине Владичин Хан

Матични број: 20663944

ПИБ : 106705858

ЈББК: 82618

Седиште: Владичин Хан, Владике Пајсија бб.

Текући рачуни код пословних банака:	Банка Интеса	160-398725-08
	Трезор	840-557743-52

Организациони облик: Јавно предузеће

Величина правног лица: микро

Датум оснивања и регистрације: ЈП за комунално уређење Владичин Хан основано је Одлуком Скупштине општине Владичин Хан бр.06-85/7/2009-01 од 29.12.2009.године а уписано у регистар Агенције за привредне регистре по Решењу број БД 69845/2010 од 15.07.2010.године.

ЈП за комунално уређење обавља делатност на начин којим у потпуности обезбеђује редовно задовољење потреба корисника за комуналним услугама на подручју општине Владичин Хан.

Основна делатност предузећа: 38.11 скупљање отпада који није опасан.

Остале делатности:

- 01.24 Гајење јабучастог и коштичавог воћа,
- 01.30 Гајење садног материјала,
- 01.61 Услужне делатности у гајењу усева и засада,
- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан,
- 38.22 Третман и одлагање опасног отпада,
- 41.10 Разрада грађевинских пројеката,
- 41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда,
- 42.11 Изградња путева и аутопутева,

- 42.21 Изградња цевовода,
- 42.22 Изградња електричних и телекомуникационих водова,
- 42.91 Изградња хидротехничких објеката,
- 42.99 Изградња осталих непоменутих објеката,
- 43.11 Рушење објеката - рушење и демонтажа зграда и других објеката,
- 43.12 Припрема градилишта,
- 43.13 Испитивање терена бушењем и сондирањем,
- 43.21 Постављање електричних инсталација,
- 43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- 43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству,
- 43.31 Малтерисање,
- 43.32 Уградња столарије,
- 43.33 Постављање подних и зидних облога,
- 43.34 Бојење и застакљивање,
- 43.91 Кровни радови,
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови,
- 46.31 Трговина на велико воћем и поврћем,
- 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају,
- 71.11 Архитектонска делатност,
- 71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање,
- 81.21 Услуге редовног чишћења зграда,
- 81.22 Услуге осталог чишћења зграда и опреме,
- 81.29 Услуге осталог чишћења,
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине,
- 82.99 Остале услужне активности и подршка пословања:
  - непоменуте услужне активности,
  - пијачне услуге, одржавање, опремање и издавање простора за продају
- 96.03 Погребне и сродне делатности.

Послови којима се бави ЈП за комунално уређење Владичин Хан:

- одржавања чистоће на површинама јавне намене: градским улицама, тротоарима и другим јавним површинама, прања асфалтираних, бетонских, поплочаних и других површина јавне намене, прикупљања и одвожења комуналног отпада са тих површина, одржавања и пражњења посуда за отпатке на површинама јавне намене,
- одржавања јавних зелених површина: паркова, дрвореда, живих ограда, цветњака и других зелених површина, текуће и инвестиционо одржавања и санација зелених рекреативних површина и приобаља река: Лужне Мораве, Калиманке и Врле и потока Дулан, и Топило,
- чишћење и одржавање атмосферске канализационе мреже и канала за одвод атмосферске воде,
- уређење, одржавање и управљање зеленом и "бувљом" пијацом у Владичином Хану,
- пружање погребних услуга и одржавање градског гробља општине Владичин Хан,
- одржавање уличне расвете на територији Општине Владичин Хан,
- управљање, одржавање, заштита и развој јавних и некатегорисаних путева на територији Општине Владичин Хан,
- вршење завршних грађевинско-занатских радова, рушења објеката, чишћења зграда и опреме,

- нешкодљиво уклањање и транспорт лешева животиња са јавних површина до објеката за сакупљање, прераду или уништавање споредних производа животињског порекла на начин који не представља ризик по друге животиње, људе или животну средину,
- одржавање воћног засада у огледном пољопривредном добру у селу Врбову,
- друге послове по налогу оснивача а у складу са делатношћу за коју је регистровано.

Извори финансирања пословања: ЈП за комунално уређење Владичин Хан финансира се из сопствених средстава (приходи од комуналних, погребних, пијачних и осталих услуга) и делом из буџета СО Владичин Хан (капиталне инвестиције).

Органи предузећа: управљање у јавном предузећу је једнодомно. Надзорни одбор и директор предузећа чине управу предузећа.

- **Надзорни одбор**, као орган управљања у саставу:

1. Часлав Младеновић, председник Надзорног одбора, именован на период од четири године, Решењем Скупштине Општине Владичин Хан, бр.06-217/18/17-IV/04 од 17.12.2017.год.
2. Саша Шормаз, члан из редова оснивача, именована на период од четири године, Решењем Скупштине Општине Владичин Хан, бр.06-217/18/17-IV/04 од 17.12.2017.год. и
3. Илић Горан, члан из редова запослених, именован на период од четири године, Решењем Скупштине Општине Владичин Хан, бр.06-217/18/17-IV/04 од 17.12.2017.год.

- **Вршилац дужности директора**, Драган Димитријевић, именован на период почев од 20.12.2017.год, до ступања дужности директора по спроведеном јавном конкурс, а најдуже до годину дана, Решењем Скупштине Општине Владичин Хан, бр.06-217/14/17-IV/04 од 17.12.2017.год.

Извршни директор, Горан Илић

Технички директор, Ивица Петровић.

## **1.2. Мисија, визија, циљеви**

### **1.2.1. Мисија**

Мисија, односно генерални циљ ЈП за комунално уређење Владичин Хан је континуирано и оптимално пружање услуга у области очувања и уређења животне средине уз сталну имплементацију иновативних идеја и уважавање еколошких принципа.

Оријентисана је ка крајњим корисницима услуга и подразумева стабилан и одржив развој јавног предузећа, уз активно и рационално управљање ресурсима а према највишим стандардима заштите животне средине.

Подразумева обезбеђење уредног, квалитетног и економски прихватљивог начина пружања комуналних услуга у циљу унапређења животних услова грађана, са посебним освртом на заштиту животне средине, а на основу расположивог кадровског потенцијала и техничке опремљености рада, као и стално унапређење квалитета пружања комуналних делатности и Стално одржавање и набавка нове, савременије опреме.

### **1.2.2. Визија**

ЈП за комунално уређење Владичин Хан настоји, да у региону, постане узор успешног предузећа у области комуналног уређења.

Једино је предузеће у Општини Владичин Хан које обавља делатност комуналног уређења и као такво има све предиспозиције за прерастање у модерно, савремено предузеће, технички опремљено на завидном нивоу, са кадровском структуром обученом за обављање свих послова и радних задатака, што ће значајно побољшати квалитет живота и сигурност у пружању наших услуга, уз пуно уважавање стандарда ЕУ у области екологије и заштите животне средине.

### **1.2.3. Циљеви**

Циљеви предузећа су планиране и организоване активности ЈП за комунално уређење Владичин Хан у остварењу своје мисије и визије и представљају примарне планске одлуке управе у одрживом развоју предузећа.

ЈП за комунално уређење Владичин Хан усвојило је следеће циљеве које жели да реализује у наредном планском периоду:

1. Повећање ефикасности пословања, кроз унапређење квалитета и квантитета пружених услуга и остваривање максималних резултата са расположивим средствима.
2. Повећање продуктивност рада и економичности пословања, кроз пружање услуга одговарајућег квалитета и обима, испоручених у право време и на правом месту, уз најниже трошкове.
3. Наставак усаглашавања са политикама, плановима, процедурама, законима и другом регулативом, кроз даље праћење и примену законске регулативе из области пословања, доношење и примена интерних аката којима се ближе уређују поједини сегменти пословања.
4. Унапређење унутрашње организације.

## **1.3. Законски оквир пословања**

Законски оквир који уређује пословање предузећа одређен је следећим прописима:

а) Прописи Републике Србије:

- Закон о јавним предузећима,
- Закон о привредним друштвима
- Закон о комуналним делатностима,
- Закон о планирању и изградњи,
- Закон о јавним путевима,
- Закон о облигационим односима,
- Закон о ПДВ,
- Закон о порезу на доходак грађана,
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање
- Закон о сахрањивању и гробљима,
- Закон о раду,
- Закон о буџетском систему,
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава,
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору,

- Закон о регистру запослених, изабраних, именованих, постављених и ангажованих лица код корисника јавних средстава,
- Закон о јавним набавкама,
- Закон о безбедности и здрављу на раду,
- Закон о заштити од пожара,
- Закон о рачуноводству,
- Закон о ревизији,
- Закон о заштити узбуњивача,
- Закон о заштити потрошача,
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава,
- Други закони и подзаконска акта (правилници, уредбе, одлуке и др.)

б) Акта СО Владичин Хан:

- Одлука о оснивању јавног предузећа,
- Одлука о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа за комунално уређење Владичин Хан,
- Статут СО Владичин Хан,
- Одлука о сахрањивању и гробљима,
- Одлука о одржавању чистоће,
- Одлука о комуналном уређењу општине Владичин Хан,
- Одлука о правобранилаштву Општине Владичин Хан,
- Одлука о одређивању максималног броја запослених на неодређено време за сваки организациони облик у систему локалне самоуправе Општине Владичин Хан за 2017.годину,
- Одлука о јавним и некатегорисаним путевима на територији Општине Владичин Хан.

г) Акта ЈП за комунално уређење Владичин Хан:

- Статут Јавног предузећа,
- Правилник о раду,
- Правилник о организацији и систематизацији послова,
- Правилник о безбедности и здрављу на раду,
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама,
- Правилник о трошковима рекламе и пропаганде и трошковима репрезентације,
- Одлука о утврђивању цена услуга,
- Правилник о начину и роковима вршења пописа,
- Пијачни ред,
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања.

#### **1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП за комунално уређење Владичин Хан, за период 2017-2027. године, бр.292/1 донешен је од стране Надзорног одбора предузећа, дана 02.03.2017.године, на који је оснивач, Скупштина Општине Владичин Хан дала сагласност Закључком бр.06-90/10/17- IV/04 од 11.06.2017. године.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП за комунално уређење Владичин Хан, за период 2017-2021. године, бр.292/2 донешен је од стране Надзорног одбора предузећа, дана 02.03.2017.године, на који је оснивач, Скупштина Општине Владичин Хан дала сагласност Закључком бр.06-90/9/17-IV/04 од 11.06.2017. године.



## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА

Предузеће обавља своју делатност организовано као јединствена целина.

Организациона шема предузећа утврђена је Правилником о организацији и систематизацији послова.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних и међусобно повезаних послова, у предузећу су образовани следећи организациони делови:

### 1) ПРАВНО ЕКОНОМСКА СЛУЖБА,

- Обавља и води правне послове: уговоре, нормативе, радне односе, заступање, кадровске послове, послове припреме и обраде материјала за органе управљања и пословођења, административне послове и архивирање, послове техничког секретара и др.
- Обавља и организује финансијске, књиговодствене и комерцијалне послове, послове плана и анализе, испитивања тржишта и послове јавних набавки робе, услуга и радова.
- Службом непосредно руководи извршни директор, који је одговоран директору предузећа.

### 3) ТЕХНИЧКА СЛУЖБА

- Обавља и води послове градске чистоће, пијаце, градског зеленила, погребних и пратећих услуга, послове нешкодљивог уклањања лешева животиња са јавних површина и послове на огледном пољопривредном добру.
- Обавља и води послове одржавања уличне расвете на територији Општине Владичин Хан и послове управљања, одржавања, заштите и развоја јавних и некатегорисаних путева на територији Општине Владичин Хан.
- Рукује возилима и механизацијом и обавља све техничке послове за потребе нормалног и несметаног функционисања процеса рада у предузећу.
- Службом непосредно руководи технички директор, који је одговоран директору предузећа.
- У оквиру техничке службе, образоване су радне јединице као унутрашњи организациони делови са следећим утврђеним делокругом рада (пословима):

#### - РЈ ГРАДСКЕ ЧИСТОЋЕ И ПИЈАЦЕ

- Одржавање хигијене града, чишћење и прање улица,
- Чишћење снега са улица и тротоара у зимском периоду,
- Организовање рада на пијаци и уређење и одржавање исте,
- Нешкодљиво уклањање лешева животиња са јавних површина.

#### - РЈ ГРАДСКОГ ЗЕЛЕНИЛА

- Одржавање, изградња и уређење зелених површина,
- Одржавање чистоће кеја и обала реке Јужне Мораве, кеја, обала и корита река Врле и Калиманке и потока Дулан и Топило,
- Подизање и одржавање цветњака и дрворедних садница,
- Обрада земље, ђубрење, наводњавање, резивање и третирање воћног засада на Огледном пољопривредном добру,
- Берба и складиштење плодова са Огледног пољопривредног добра.

#### - РЈ ПОГРЕБНИХ И ПРАТЕЋИХ АКТИВНОСТИ

- Ископ гробног места, превоз покојника и укоп,
- Бетонирање гробних парцела, израда бетонских цокли,
- Одржавање гробља,
- Одржавање атмосферске канализације,
- Спровођење радова на рушењу објеката.

- РЈ ЈАВНО ОСВЕТЉЕЊЕ

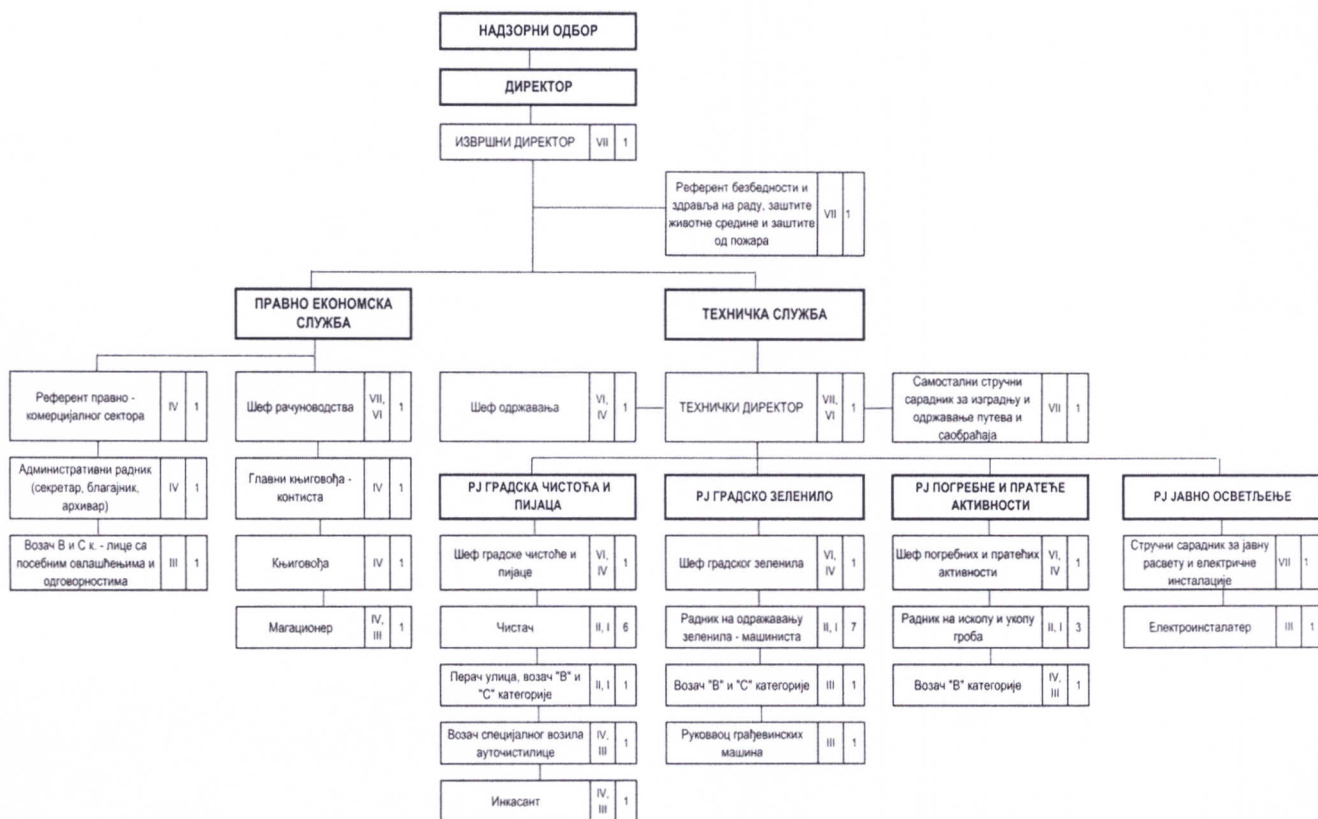
- Изградња, реконструкција и одржавање објеката и инсталација јавне расвете,
- Замена дотрајалих и прегорелих светлећих тела, светиљки и сијалица и пратеће електроинсталације,
- Постављање новогодишњег осветљења,
- Чишћење, бојење и прање стубова и светлећих тела,
- Замена постојећих светлећих тела савременијима,

Радним јединицама руководе шефови радних јединица.

Шефови радних јединица организују и обезбеђују средства за несметани рад радних јединица, старају се о правовременом извршењу послова и радних дужности запослених.

За свој рад, шефови радних јединица непосредно су одговорни техничком директору и директору предузећа.

Организациона шема ЈП за комунално уређење Владичин Хан



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

Основне смернице за израду програма пословања у складу су са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019 - 2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса ("Сл.гласник РС" бр. 86/2018) и датим Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2019. годину.

Показатељи за текућу годину дати су на бази евидентираних и процењених износа до краја 2018. године.

#### 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

##### 4.1. Процена физичког обима активности у 2018. години и план за 2019. годину

ЈП за комунално уређење Владичин Хан, Програмом пословања за 2019. годину, планира физички обим активности на нивоу процењене реализације за 2018.годину, имајући у виду достигнути ниво обима и квалитета пружених услуга, захтеве корисника и расположиве ресурсе предузећа.

Р.бр	Назив услуге	Јед. мер	План 2018	Процена 2018	План 2019	индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Чишћење улица	м <sup>2</sup>	22.006.348	22.006.348	22.006.348	1,00	1,00	1,00
2	Укоп	ком	80	90	90	0,80	1,00	1,00
3	Бетонажа		30	18	20			1,00
4	Пијаца и тезге закуп	ком	104	104	104	1,00	1,00	1,00
5	Чишћење корита река	м <sup>2</sup>	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1,00	1,00	1,00
6	Уређење зеленила	м <sup>2</sup>	1.506.755	1.506.755	1.506.755	1,00	1,00	1,00

#### 5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ

##### 5.1. План и процена финансијских показатеља за 2018. годину и план за 2019.годину.

У наредним табелама дати су табеларни прегледи прихода и расхода, по својој структури за 2018.годину - планирани и процењени износи, и план за 2019.годину, као и пословни резултат.

Приходи и расходи ЈП за комунално уређење Владичин Хан, планирани су за 2019.годину на реалним основама, имајући у виду процењене износе истих за 2018.годину и планирани обим пословних активности.

##### 5.1.1. Приходи

Р.бр.	Опис	План 2018	Процена 2018	План 2019	I квартал 2019	II квартал 2019	III квартал 2019	IV квартал 2019
I.	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>52.656.000,00</b>	<b>48.146.568,20</b>	<b>55.616.000,00</b>	<b>13.829.000,00</b>	<b>27.608.000,00</b>	<b>41.687.000,00</b>	<b>55.616.000,00</b>
I.1.	<b>Приходи од продаје производа и услуга</b>	<b>45.890.000,00</b>	<b>45.679.568,20</b>	<b>55.550.000,00</b>	<b>13.812.500,00</b>	<b>27.575.000,00</b>	<b>41.637.500,00</b>	<b>55.550.000,00</b>
I.1.1.	Приходи од одржавања чистоће на површинама јавне намене	24.000.000,00	22.160.502,55	25.000.000,00	6.250.000,00	12.500.000,00	18.750.000,00	25.000.000,00
I.1.2.	Приходи од одржавања јавних зелених површина	15.300.000,00	13.731.121,09	17.000.000,00	4.250.000,00	8.500.000,00	12.750.000,00	17.000.000,00
I.1.3.	Приходи од одржавања путне инфраструктуре	2.400.000,00	3.880.160,00	3.750.000,00	937.500,00	1.875.000,00	2.812.500,00	3.750.000,00
I.1.4.	Приходи од одржавања јавне расвете		500.000,00	4.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
I.1.5.	Приходи од пијачних услуга	3.000.000,00	3.467.358,04	3.500.000,00	875.000,00	1.750.000,00	2.625.000,00	3.500.000,00
I.1.6.	Приходи од погребних услуга	950.000,00	1.124.510,67	1.200.000,00	300.000,00	550.000,00	900.000,00	1.200.000,00
I.1.7.	Приходи од услуга трећим лицима, правним и физичким	240.000,00	721.259,27	1.000.000,00	200.000,00	400.000,00	700.000,00	1.000.000,00
I.1.8.	Приходи од огледног пољопривредног добра		94.656,58	100.000,00			100.000,00	100.000,00
I.2.	<b>Приходи од активирања побе и учинака</b>							



1.5.2.	Трошкови репрезентације	200.000,00	190.344,00	200.000,00	32.500,00	65.000,00	97.500,00	200.000,00
1.5.3.	Трошкови премије осигурања	300.000,00	283.349,66	300.000,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
1.5.4.	Трошкови платног промета	150.000,00	165.826,81	170.000,00	42.500,00	85.000,00	127.500,00	170.000,00
1.5.5.	Трошкови доприноса привредним коморама и пореза	50.000,00	3.856,14	10.000,00	3.000,00	5.000,00	8.000,00	10.000,00
1.5.6.	Остали нематеријални трошкови	2.350.000,00	1.366.830,59	730.000,00	201.000,00	376.000,00	555.000,00	730.000,00
1.5.6.1.	Остали нематеријални трошкови - умањење зарада по уредби	2.200.000,00	1.325.777,58	700.000,00	193.000,00	361.000,00	532.000,00	700.000,00
1.5.6.3.	Остали нематеријални трошкови	150.000,00	41.053,01	30.000,00	8.000,00	15.000,00	23.000,00	30.000,00
<b>2</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>50.000,00</b>	<b>2.534,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.250,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>5.000,00</b>
2.1.	Расходи камата	50.000,00	2.534,00	5.000,00	1.250,00	2.500,00	3.750,00	5.000,00
<b>3</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>88.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
3.1.	Накнаде штета трећим лицима и по судским споровима	1.000.000,00	88.000,00	100.000,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
<b>II</b>	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>51.976.922,44</b>	<b>48.142.688,95</b>	<b>55.638.275,33</b>	<b>13.728.672,00</b>	<b>27.523.550,31</b>	<b>41.718.744,26</b>	<b>55.638.275,33</b>

### 5.1.3. Пословни резултат

Р.бр.	Опис	План 2018	Процена 2018	План 2019	I квартал 2019	II квартал 2019	III квартал 2019	IV квартал 2019
1	Пословни приходи	52.656.000,00	48.146.568,20	55.616.000,00	13.829.000,00	27.608.000,00	41.687.000,00	55.616.000,00
2	Финансијски приходи	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Остали приходи	30.000,00	86.024,58	100.000,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
<b>4</b>	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>52.686.000,00</b>	<b>48.232.592,78</b>	<b>55.716.000,00</b>	<b>13.854.000,00</b>	<b>27.658.000,00</b>	<b>41.762.000,00</b>	<b>55.716.000,00</b>
5	Пословни расходи	50.926.922,44	48.052.154,95	55.533.275,33	13.702.422,00	27.471.050,31	41.639.994,26	55.533.275,33
6	Финансијски расходи	50.000,00	2.534,00	5.000,00	1.250,00	2.500,00	3.750,00	5.000,00
7	Остали расходи	1.000.000,00	88.000,00	100.000,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
<b>8</b>	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>51.976.922,44</b>	<b>48.142.688,95</b>	<b>55.638.275,33</b>	<b>13.728.672,00</b>	<b>27.523.550,31</b>	<b>41.718.744,26</b>	<b>55.638.275,33</b>
9	ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	709.077,56	89.903,83	77.724,67	125.328,00	134.449,69	43.255,74	77.724,67
10	Порез на добит	106.361,63	13.485,58	11.658,70	18.799,20	20.167,45	6.488,36	11.658,70
<b>11</b>	<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>602.715,93</b>	<b>76.418,26</b>	<b>66.065,97</b>	<b>106.528,80</b>	<b>114.282,24</b>	<b>36.767,38</b>	<b>66.065,97</b>

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У 2019.години не планира се повећање броја запослених, који остаје на нивоу од 31.12.2018.године.

#### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	ВСС	5	5	3	3
2	ВС	4	4		
3	ВКВ				
4	ССС	24	24		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	10	10		
<b>УКУПНО</b>		<b>43</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	3	2
2	30 до 40	5	6
3	40 до 50	14	14
4	50 до 60	17	17
5	Преко 60	4	4
<b>УКУПНО</b>		<b>43</b>	<b>43</b>
<b>Просечна старост</b>		<b>47,10</b>	<b>48,10</b>

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	Мушки	32	32	3	3
2	Женски	11	11		
	<b>УКУПНО</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година	2	1
2	5 до 10	7	5
3	10 до 15	7	10
4	15 до 20	3	2
5	20 до 25	11	12
6	25 до 30	5	4
7	30 до 35	5	6
8	Преко 35	3	3
	<b>УКУПНО</b>	<b>43</b>	<b>43</b>

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ПСС		ВС		ВКД		ССС		КД		ПК		НК		УКУПНО		
							Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	
1	Директор	1	1	1		1	1	1													1	1	
2	Извршни Директор	1	1	1	1		1	1														1	1
3	Реф. безб. и здр. на раду	1	1	1	1		1	1														1	1
4	Правно економ. служба	7	7	7	7	1			1	1			6	6								7	7
5	Техничка служба	3	3	3	3		1	1	2	2												3	3
6	РЈ Градска чистоћа	10	13	13	11	2			1	1			6	6					6	6	13	13	
7	РЈ Градско зеленило	10	10	10	9	1							7	7					3	3	10	10	
8	РЈ лог. и пративности	5	5	5	5								4	4					1	1	5	5	
9	РЈ Јавно осветљење	2	2	2	1	1	1	1					1	1							2	2	
	<b>УКУПНО:</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈП за комунално уређење Владичин Хан систематизовано је укупно 39 извршилаца на свим радним местима, у складу са Одлуке о одређивању максималног броја запослених на неодређено време за сваки организациони облик у систему локалне самоуправе Општине Владичин Хан за 2017.годину ("Службени гласник града Врања", бр. 20/17).

У 2019.години зараде запослених планиране су у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14), Посебаним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 27/15, 36/17 и 5/18), и Правилником о раду ЈП за комунално уређење Владичин Хан (број: 197 од 23.02.2015.год, 674 од 08.06.2015.год. и 569 од 09.05.2018.год.).

У 2019.години планирана вредност радног часа је на нивоу претходних година и пре умањења износи 115,00 дин. у нето износу ( 155,34 дин. у бруто износу), односно, 109,25 дин. у нето износу ( 147,57 дин. у бруто износу), након умањења зараде од 5%, у складу са предлогом Владе Републике Србије о Изменама и допунама Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, од 09.11.2018.године.

Минимална цена рада, без пореза и доприноса за обавезно социјално осигурање, за период јануар – децембар 2019. године износи 155,30 динара нето, по радном часу ("Службени гласник РС" бр.69/2018).

У складу са чланом 67. став 5. тачка 3) Посебаног колективног уговора, у 2019.години планира се исплата солидарне помоћи запосленима ради ублажавања неповољног материјалног положаја у укупном нето износу од 1.839.200,00 дин. (брuto износ 2.043.555,56 дин) као износ помоћи утврђен за сваког запосленог на годишњем нивоу у износу од 41.800 динара, без пореза и доприноса.

У 2019.години планирана је исплата јубиларних награда, у складу са Правилником о раду, за навршених: 10, 20, и 30 година непрекидног рада у овом јавном предузећу, рачунајући и време проведено у радном односу код послодавца претходника, као и код повезаних лица са послодавцем у складу са чланом 147. Закона о раду ("Сл.гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС и 113/2017).

Јубиларна награда у 2019.години планирана је у истим износима као и у претходној, 2018.години: за 10 година - 20.000,00 дин, за 20 година - 35.000,00 дин. и за 30 година - 50.000,00 дин,

У 2019.години планирана је исплата јубиларне награде за 8 запослених у укупном износу од 194.059,56 дин, са обрачунатим порезом у складу са Законом о порезу на доходак грађана, и то: за навршених 10 година непрекидног рада у предузећу - 6 запослених и навршених 20 година непрекидног рада у предузећу - 2 запослена.

У 2019.год. резервисана су средства за отпремнине у износу од 200.000,00 дин.

Председнику и члановима Надзорног одбора ЈП за комунално уређење, у 2018.години, у складу са Одлуком СО Владичин Хан, бр. 06-11/5/18-III од 01.02.2018. године, законом припадајућа накнада исплаћивана је председнику и члану НО из редова оснивача у нето износу од 20.000,00 дин. месечно, и члану НО из редова запослених у нето износу од 20.000,00 дин. месечно. План за 2019.годину рађен је на истим основама, са укупно планираним средствима у износу 854.430,38 дин, са припадајућим порезима доприносима (брuto износ).

## 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

У 2018. години ЈП за комунално уређење Владичин Хан набавило је следећа значајнија средства - опрему:

- Ауто хидрауличну зглобну радну платформу NISSAN CABSTAR + COLOMBO TLP20 (половну – коришћену), дана 21.05.2018.год. у износу од 2.010.000,00 дин. без ПДВ-а, односно 2.412.000,00 дин. са ПДВ-ом, средствима СО Владичин Хан на име капиталних инвестиција.

Набавком хидрауличне платформе у потпуности се одговорило захтевима посла на одржавању јавне расвете и високог растиња.

У складу са Одлуком Скупштине Општине Владичин Хан о улагању у капитал ЈП за комунално уређење Владичин Хан, број: 06-86/14/18-I, од 09.06.2018.године, средствима буџета Општине Владичин Хан у укупном износу од 2.093.119,49 динара, ЈП за комунално уређење Владичин Хан је у 2018. години набавило је следећу нову опрему:

- Таруп за кошење са прикључним уређајем за трактор TAFE 8502, дана 21.08.2018.год. у износу од 1.298.000,00 дин. без ПДВ-а, односно 1.557.600,00 дин. са ПДВ-ом.

Набавком кранске косачице повећала се ефикасност и скратило време обављања послова на одржавању јавних зелених површина, и употпунио сегмент пружања услуга на одржавању путне инфраструктуре - банкина поред путева.

- Упозоравајућу приколицу SIGNAL P-2000, дана 19.09.2018.год. у износу од 446.266,24 дин. без ПДВ-а, односно 535.519,49 дин. са ПДВ-ом.

Набавком приколице за обезбеђење радова на путу (усмеравање саобраћаја) предузеће је одговорило законској регулативи и испунило прописане техничке услове за обављање комуналне делатности обезбеђивања јавног осветљења, у складу са Уредбом о начину и условима за отпочињање обављања комуналних делатности ("Сл. гласник РС", бр. 13/2018) која је ступила на снагу 22. фебруара 2018. године. Такође је повећана безбедност у саобраћају, посебно приликом извођења радова.

Извршеним инвестиционим улагањима ЈП за комунално уређење Владичин Хан је значајно повећало техничку опремљеност рада, чиме је повећан обим и квалитет пружања комуналних услуга и унапређен квалитет економије предузећа. Истовремено се одговорило законској регулативи.

У 2019.години, планирана је набавка новог багера точкаша средствима буџета Општине Владичин Хан у оквиру улагања у капитал ЈП за комунално уређење Владичин Хан (докапитализација), укупном износу од 18.700.000,00 динара.

Набавком багера повећала би се ефикасност и скратило време обављања послова на одржавању канала за одвод атмосферских вода и извођењу радова на одржавању путне инфраструктуре.

Планираним инвестиционим улагањем повећао би се обим и квалитет пружених услуга јавног предузећа из области комуналних делатности и побољшали услови живота грађана и заштита животне средине, уз даље повећање техничке опремљености рада и квалитета економије.

### План инвестиционих улагања

у 000 динара

Редни број	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2018 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019 план (текућа година)	2020 план (текућа +1 година)	2021 план (текућа +2 године)	Након 2022 (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Ауто хидраулична зглобна радна платформа	2018	2018	3.000	2.406	Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
2	Кранска косачица, таруп са руком	2018	2018	1.700	1.298	Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
3	Машина за обележавање хоризонталне сигнализације	2022	2022	1.600		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	1.600				1.600
						Остало					
4	Хладњача за анимални отпад димензије 2х3х2м	2022	2022	400		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	400				400
						Остало					
5	Набавка и инсталирање видео надзора за пијацу	2022	2022	500		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	500				500
						Остало					
6	Погребно возило	2022	2022	2.000		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	2.000				2.000
						Остало					
7	Камион Кипер запремине товарног сандука 10-12 кубних метара	2022	2022	4.000		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	4.000				4.000
						Остало					
8	Комбинована Машина типа ЈСВ 4	2020	2020	5.000		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	5.000		5.000		
						Остало					
9	Камионски поспич соли	2020	2020	900		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	900		900		
						Остало					
10	Раоник за снег камионски	2020	2020	600		Сопствена средства					
						Позјмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	600		600		
						Остало					



11	Цистерна за прање улица запремине суда 10 кубних метара	2021	2021	3.000	Сопствена средства				
					Позјамљена средства				
					Средства буџета (по контима)	3.000		3.000	
					Остало				
12	Теренско возило- доставно / pick up	2021	2021	1.000	Сопствена средства				
					Позјамљена средства				
					Средства буџета (по контима)	1.000		1.000	
					Остало				
13	Машина за сечење асфалта	2022	2022	400	Сопствена средства				
					Позјамљена средства				
					Средства буџета (по контима)	400			400
					Остало				
14	Багер точкаш	2019	2019	18.700	Сопствена средства				
					Позјамљена средства				
					Средства буџета (по контима)	18.700	18.700		
					Остало				

**План улагања средстава Општине Владичин Хан, као оснивача, у капитал ЈП за комунално уређење Владичин Хан (докапитализација) у 2019.години**

Р.бр.	Назив инвестиционог улагања	Укупна вредност	План 01.01.-31.03.2018	План 01.01.-30.06.2018	План 01.01.-30.09.2018	План 01.01.-31.12.2018
1.	Багер точкаш	18.700.000,00	18.700.000,00	18.700.000,00	18.700.000,00	18.700.000,00
	<b>Укупно:</b>	<b>18.700.000,00</b>	<b>18.700.000,00</b>	<b>18.700.000,00</b>	<b>18.700.000,00</b>	<b>18.700.000,00</b>

**8. ЗАДУЖЕНОСТ**

У 2018.години ЈП за комунално уређење Владичин Хан није користило кредите банака или других финансијских институција.

У 2019.години не планира се кредитна задуженост.

**9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА**

У наредној табели дат је преглед планираних средстава за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. год.	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
<b>Добра</b>						
1.	Гориво и енергија	3.108.428	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
2.	Набавка алата и инвентара	124.376	150.000	150.000	150.000	150.000
3.	Набавка резервних делова	322.095	300.000	300.000	300.000	300.000
4.	Набавка уља и мазива	132.327	150.000	150.000	150.000	150.000

5.	Канцеларијски материјал	93.181	100.000	100.000	100.000	100.000
6.	ХТЗ опрема		400.000	400.000	400.000	400.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>3.780.407</b>	<b>4.100.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>4.100.000</b>
<b>Услуге</b>						
1.	Одржавање основних средстава	865.808	250.000	500.000	750.000	900.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>865.808</b>	<b>250.000</b>	<b>500.000</b>	<b>750.000</b>	<b>900.000</b>
<b>Радови</b>						
...						
<b>Укупно радови:</b>						
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+ РАДОВИ</b>		<b>4.646.215</b>	<b>4.350.000</b>	<b>4.600.000</b>	<b>4.850.000</b>	<b>5.000.000</b>

## 10. ЦЕНЕ

У 2018.години није било повећања цена услуга.

У 2019.години не планира се повећања цена постојећих услуга ЈП за комунално уређење Владичин Хан.

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Предузеће послује у познатим тржишним околностима тако да су ризици у пословању сведени на најмању могућу меру.

ЈП за комунално уређење  
Владичин Хан  
В.д.директора



Драган Димитријевић

### ПРИЛОГ:

Обрасци Програма пословања за 2019.годину

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	16.172	13.562
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	10	10
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	10	10
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	16.162	13.552
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	110	110
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	1.308	1.307
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	14.744	12.135
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		

055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	7.450	10.180
<b>Класа 1</b>	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	350	1.100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	350	1.100
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	<b>ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	4.500	6.400
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	4.500	6.400
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
<b>21</b>	<b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
<b>22</b>	<b>ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	1.100	1.200
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	1.500	1.480
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	23.622	23.742
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	17.575	16.725
<b>30</b>	<b>І. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	3.843	10.701
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	3.483	10.701
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		

31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	13.732	6.024
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	13.129	5.948
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	603	76
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		2.093
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		2.093
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		2.093
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	6.047	4.924
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1.691	900
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		

432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.691	900
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	2.850	2.810
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	1.400	1.200
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	106	14
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	0464	23.622	23.742
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 – 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	52.656	48.147
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	45.890	45.680
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	45.890	45.680
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	6.700	2.412
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	66	55
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	50.927	48.052
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	3.000	1.948
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	3.000	3.108
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	35.631	35.123
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2.370	2.360
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	3.376	3.050
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	3.550	2.463
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	1.729	95
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>		
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		

669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>		
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	50	3
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	50	3
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	50	3
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	30	86
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	1.000	88
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	709	90
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	709	90
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	106	14
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	603	76
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		



## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018.	Реализација (процена) 2018.
		1	2
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	59.054	51.892
1. Продаја и примљени аванси	3002	51.758	48.558
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	7.296	3.334
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	52.354	48.078
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	10.437	10.656
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	36.147	33.761
3. Плаћене камате	3008	50	3
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	5.720	3.658
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	6.700	3.814
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	6.700	3.704
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	6.700	3.704
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	6.700	3.704
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	59.054	51.892
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	59.054	51.782
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		110
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	1.500	1.370
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	1.500	1.480

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Пословни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	43.460	48.937	52.656	55.616
Реализација	42.446	44.506	48.147	-
Реализација/План (%)	98%	91%	91%	-

у 000 дин

Пословни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	42.613	48.450	50.802	55.533
Реализација	40.462	43.633	48.052	-
Реализација/План (%)	95%	90%	95%	-

у 000 дин

Укупни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	43.460	49.197	52.686	55.716
Реализација	42.600	44.534	48.233	-
Реализација/План (%)	98%	91%	92%	-

у 000 дин

Укупни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	43.013	49.030	51.977	55.638
Реализација	41.900	4.421	48.143	-
Реализација/План (%)	97%	9%	93%	-

у 000 дин

Пословни резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	497	107	709	78
Реализација	700	333	90	-
Реализација/План (%)	141%	311%	13%	-

у 000 дин

Нето резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	423	91	603	66
Реализација	595	283	76	-
Реализација/План (%)	141%	311%	13%	-

Број запослених на дан 31.12.	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	43	43	41	44
Реализација	43	41	43	-
Реализација - план	0	-2	2	-

у динарима

Просечна нето зарада	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	35.455	36.574	38.716	41.355
Реализација	32.412	35.776	36.450	-
Реализација/План (%)	91%	98%	94%	-

Радио анализа	2016. година Реализација (текућа -3 године)	2017. година Реализација (текућа -2 године)	2018. година Реализација (текућа -1 година)	2019. година План (текућа година)
ЕБИТДА	3160	3119	3468	4506
Ликвидност	1,24	1,3	2,07	3,54
Дуг / капитал	0,35	0,32	0,42	0,13
Профитна брuto маргина	0,02	0,01	0,002	0,001
Економичност	1,02	1,02	1	1
Продуктивност	0,68	0,71	0,73	0,73

#### НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обрtnа средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
			4	5	6	7
1	2	3				
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	28.340	27.211	25.921	24.721
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	6	3		
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	6	3		
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	28.334	27.208	25.921	24.721
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	110	110	110	110
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	1.295	1.284	1.273	1.261
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	26.929	25.814	24.538	23.350
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	13.703	14.478	15.830	17.925
Класа 1	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	2.600	2.000	1.800	2.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	2.600	2.000	1.800	2.500
11	2. Неовршена производања и неовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				

13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	6.400	7.000	7.200	7.200
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056				
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	1.100	1.400	2.500	2.500
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	1.373	3.028	4.330	5.725
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069	2.230	1.050		
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	42.043	41.689	41.751	42.646
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	18.924	18.932	18.855	37.584
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	12.794	12.794	12.794	31.494
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	12.794	12.794	12.794	31.494
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413				
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	6.130	6.138	6.061	6.090
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	6.024	6.024	6.024	6.024
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	106	114	37	66
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	18.700	18.700	18.700	
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425				

400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	18.700	18.700	18.700	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	18.700	18.700	18.700	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
<b>498</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	4.419	4.057	4.196	5.062
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450				
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	1.200	1.037	950	900
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.200	1.037	950	900
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	3.200	3.000	3.100	3.000
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460			140	1.150
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	19	20	6	12
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	42.043	41.689	41.751	42.646
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12. 2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	29.082	44.345	58.814	64.903
1. Продаја и примљени аванси	3002	13.812	27.015	40.878	46.203
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	15.270	17.330	17.936	18.700
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	13.596	27.214	40.381	53.565
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	2.700	6.099	9.126	11.895
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	9.795	20.012	30.151	40.425
3. Плаћене камате	3008	1	3	4	5
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1.100	1.100	1.100	1.240
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	15.486	17.131	18.433	11.338
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски гласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	15.583	15.583	15.583	15.583
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	15.583	15.583	15.583	15.583
3. Остали финансијски гласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	15.583	15.583	15.583	15.583
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	29.082	44.345	58.814	64.903
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	29.179	42.797	55.964	69.148
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		1.548	2.850	4.245
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	97			
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.480	1.480	1.480	1.480
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	1.383	3.028	4.330	5.725

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Приход	Претходна година 2018				Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1 Планирано	2 Пренето из буџета	3 Реализовано (пропена)	4 (2-3) Неутрошено	
Субвенције	6.700.000	2.412.000	2.412.000	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

Субвенције	План за период 01.01-31.12.2019. текућа година		
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 31.12.
Субвенције			
Остали приходи из буџета*	18.700.000	18.700.000	18.700.000
УКУПНО	18.700.000	18.700.000	18.700.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2018. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018. Претходна година	План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	19.048.119	18.079.441	5.260.565	10.596.149	16.006.752	21.417.354
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	26.345.294	25.012.896	7.221.919	14.550.855	21.986.807	29.422.759
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	31.061.102	29.487.656	8.514.643	17.155.458	25.922.445	34.689.433
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	42	43	43	43	43	43
4.1.	- на неодређено време	39	39	39	39	39	39
4.2.	- на одређено време	3	4	4	4	4	4
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.500.000	1.354.386	250.000	500.000	750.000	1.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	9	9	2	2	2	2
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	260.000	854.430	213.608	427.216	640.823	854.430
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	550.000	828.238	264.572	529.143	793.715	1.058.287
20.	Дневнице на службеном путу	20.000	42.024	12.500	25.000	35.000	50.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу		29.329				
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	500.000	136.100	200.000	200.000	200.000	200.000
23.	Јубиларне награде	50.000	40.182	93.606	93.606	194.060	194.060
24.	Број прималаца	2	2	3	3	8	8
25.	Смештај и исхрана на терену						
26.	Помоћ радницима и породици радника	1.240.000	1.904.222	510.888	1.021.778	1.532.667	2.043.556
27.	Стипендије						
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	450.000	450.380	137.500	275.000	407.500	525.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Ред број	Сектор/ организаци онна јединица	Број систематиз ованих радних места	Број извршил аца	Број запослених по кадровској свидјенцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	БСС		БС		БКВ		ССС		КВ		ЛК		НК		УКУПНО			
							Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019	Остварено 31.12.2018	План 31.12.2019		
1	Директор	1	1	1		1	1	1														1	1	
2	Извршни Директор	1	1	1	1		1	1														1	1	
3	Реф. безб. и зар. на раду	1	1	1	1		1	1														1	1	
4	Правно економ. сл ужба	7	7	7	7	1			1	1												7	7	
5	Техничка служба	3	3	3	3	2	1	1	2	2												3	3	
6	Рад. радск ва чинстоћа	10	13	13	11	2			1	1												6	6	
7	Рад. радск зеленило	10	10	10	9	1																7	7	
8	Рад. лог. и прат. акти вности	5	5	5	5																	4	4	
9	Рад. јавно осветљењ е	2	2	2	1	1	1	1														1	1	
10																						1	1	
11																						0	0	
12																						0	0	
13																						0	0	
14																						0	0	
15																						0	0	
16																						0	0	
17																						0	0	
18																						0	0	
19																						0	0	
20																						0	0	
21																						0	0	
...																						0	0	
УКУПНО:		40	43	43	38	6	5	5	4	4	0	0	24	24	0	0	0	0	0	0	10	10	43	43

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	ВСС	5	5	3	3
2	ВС	4	4		
3	ВКВ				
4	ССС	24	24		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	10	10		
УКУПНО		43	43	3	3

\*Претходна година

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	3	2
2	30 до 40	5	6
3	40 до 50	14	14
4	50 до 60	17	17
5	Преко 60	4	4
УКУПНО		43	43
Просечна старост		47,10	48,10

\*Претходна година

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	Мушки	32	32	3	3
2	Женски	11	11		
УКУПНО		43	43	3	3

\*Претходна година

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година	2	1
2	5 до 10	7	5
3	10 до 15	7	10
4	15 до 20	3	2
5	20 до 25	11	12
6	25 до 30	5	4
7	30 до 35	5	6
8	Преко 35	3	3
УКУПНО		43	43

\*Претходна година

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године*	43		Стање на дан 30.06.2019. године	43
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1	због повећања обима посла		1	због повећања обима посла	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2019. године	43		Стање на дан 30.09.2019. године	43
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	43		Стање на дан 30.09.2019. године	43
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1			1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1	због повећања обима посла		1	због повећања обима посла	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2019. године	43		Стање на дан 31.12.2019. године	43

\*Претходна година

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину\* - Бруто I

Исплата по месецима, 20__	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ**						НОВОЗАПОСЛЕНИ						ПОСЛОВОДСТВО						
	Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		
I	41	2.094.165	51.077	40	2.000.960	50.024	40	2.000.960	50.024																
II	41	2.006.537	48.940	40	1.924.671	48.117	40	1.924.671	48.117																
III	41	2.052.360	50.058	40	1.964.966	49.124	40	1.964.966	49.124																
IV	41	2.022.226	49.323	40	1.938.191	48.455	40	1.938.191	48.455																
V	41	2.100.888	51.241	40	2.009.438	50.236	40	2.009.438	50.236																
VI	41	1.990.509	48.549	40	1.905.681	47.642	40	1.905.681	47.642																
VII	41	2.040.334	49.764	40	1.951.977	48.799	40	1.951.977	48.799																
VIII	41	2.232.243	54.445	40	2.138.527	53.463	40	2.138.527	53.463																
IX	41	1.967.760	47.994	40	1.885.729	47.143	40	1.885.729	47.143																
X	41	2.168.658	52.894	40	2.074.942	51.874	40	2.074.942	51.874																
XI	42	2.040.334	48.579	40	1.897.319	47.433	40	1.897.319	47.433				1	54.658	54.658										
XII	43	2.232.243	51.913	40	2.020.189	50.505	40	2.020.189	50.505				2	118.338	59.169										
УКУПНО	495	24.948.257	604.777	480	23.712.590	592.815	480	23.712.590	592.815				3	172.996	113.827										
ПРОСЕК	41	2.079.021	50.398	40	1.976.049	49.401	40	1.976.049	49.401				0	14.416	56.914										

\* исплата са проценком до краја године

\*\* исплата са проценком до краја године старозапослени у 20\_\_ години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

## Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто I

План по месецима, 20__	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ*						НОВОЗАПОСЛЕНИ						ПОСЛОВОДСТВО						
	Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		Број запослених		Маса зарада		Просечна зарада		
I	43	2.585.667	60.132	42	2.492.467	59.344	42	2.492.467	59.344																
II	43	2.264.618	52.666	42	2.182.818	51.972	42	2.182.818	51.972																
III	43	2.371.634	55.154	42	2.284.234	54.387	42	2.284.234	54.387																
IV	43	2.478.651	57.643	42	2.394.551	57.013	42	2.394.551	57.013																
V	43	2.585.667	60.132	42	2.494.167	59.385	42	2.494.167	59.385																
VI	43	2.264.618	52.666	42	2.179.718	51.898	42	2.179.718	51.898																
VII	43	2.585.667	60.132	42	2.497.267	59.459	42	2.497.267	59.459																
VIII	43	2.478.651	57.643	42	2.384.951	56.785	42	2.384.951	56.785																
IX	43	2.371.634	55.154	42	2.289.534	54.513	42	2.289.534	54.513																
X	43	2.585.667	60.132	42	2.491.967	59.333	42	2.491.967	59.333																
XI	43	2.371.634	55.154	42	2.283.234	54.363	42	2.283.234	54.363																
XII	43	2.478.651	57.643	42	2.384.951	56.785	42	2.384.951	56.785																
УКУПНО	516	29.422.759	684.250	504	28.359.859	675.235	504	28.359.859	675.235																
ПРОСЕК	43	2.451.897	57.021	42	2.363.322	56.270	42	2.363.322	56.270																

\* старозапослени у 20\_\_ години су они запослени који су били у радном односу у предузету у децембру претходне године

**Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 20__	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ*		НОВОЗАПОСЛЕНИ		ПОСЛОВОДСТВО	
	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада
I	43	3.048.501	42	2.938.618		69.967	1	109.883
II	43	2.669.985	42	2.573.543		61.275	1	96.442
III	43	2.796.157	42	2.693.112		64.122	1	103.045
IV	43	2.922.329	42	2.823.175		67.218	1	99.154
V	43	3.048.501	42	2.940.623		70.015	1	107.879
VI	43	2.669.985	42	2.569.888		61.188	1	100.097
VII	43	3.048.501	42	2.944.277		70.102	1	104.224
VIII	43	2.922.329	42	2.811.857		66.949	1	110.472
IX	43	2.796.157	42	2.699.361		64.271	1	96.796
X	43	3.048.501	42	2.938.029		69.953	1	110.472
XI	43	2.796.157	42	2.691.933		64.094	1	104.224
XII	43	2.922.329	42	2.811.857		66.949	1	110.472
<b>УКУПНО</b>	516	34.689.432	504	33.436.273		796.102	12	1.253.159
<b>ПРОСЕК</b>	43	2.890.786	42	2.786.356		66.342	1	104.430

\*старозапослени у 20\_\_ години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

## ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

Месец	у динарима		Износ уплате у буџет РС (2-3)
	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години 1.	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години пре примене закона* 2.	
I	2.469.021	3.117.532	69.031
II	2.365.707	2.730.729	60.744
III	2.419.733	2.859.664	63.507
IV	2.384.204	2.960.749	38.420
V	2.476.947	3.117.532	69.031
VI	2.346.810	2.730.729	60.744
VII	2.405.554	3.117.532	69.031
VIII	2.631.814	2.960.749	38.420
IX	2.319.989	2.859.664	63.507
X	2.556.848	3.117.532	69.031
XI	2.405.554	2.859.664	63.507
XII	2.419.733	2.960.749	38.420
УКУПНО	29.201.914	35.392.825	703.393

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова
	1+2+3	1	2	3	4	1+2+3	1	2	3	4
I	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
II	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
III	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
IV	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
V	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
VI	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
VII	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
VIII	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
IX	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
X	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
XI	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
XII	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3
УКУПНО	540.000	240.000	240.000	60.000	36	540.000	240.000	240.000	60.000	36
ПРОСЕК	45.000	20.000	20.000	5.000	3	45.000	20.000	20.000	5.000	3

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година						Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година					
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+2+3	1	2	3	4	5	1+2+3	1	2	3	4	5
I	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
II	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
III	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
IV	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
V	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
VI	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
VII	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
VIII	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
IX	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
X	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
XI	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
XII	71.203	31.646	31.646	7.911	3		71.203	31.646	31.646	7.911	3	
УКУПНО	854.430	379.747	379.747	94.937	36	0	854.430	379.747	379.747	94.937	36	0
ПРОСЕК	71.203	31.646	31.646	7.911	3	0	71.203	31.646	31.646	7.911	3	0





КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ претходне године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почеса	Период почеса (Start period)	Датум пре отплате	Каматна стопа	Број отплата током језне године	План плаћања по кредити за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Дочални кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност															
од чега за капиталне профите															

ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 20\_\_ ГОДИНИ\*

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почеса	Период почеса (Start period)	Датум пре отплате	Каматна стопа	Број отплата током језне године	План плаћања по кредити за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
Дочални кредитор													
Страни кредитор													
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност													
од чега за капиталне профите													

\* година за коју се доноси Програм пословања

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години *	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
<b>Добра</b>						
1.	Гориво и енергија	3.108.428	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
2.	Набавка алата и инвентара	124.376	150.000	150.000	150.000	150.000
3.	Набавка резервних делова	322.095	300.000	300.000	300.000	300.000
4.	Набавка уља и мазива	132.327	150.000	150.000	150.000	150.000
5.	Канцеларијски материјал	93.181	100.000	100.000	100.000	100.000
6.	ХТЗ опрема		400.000	400.000	400.000	400.000
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:		3.780.407	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000
<b>Услуге</b>						
1	одржавање основних средстава	865.808	250.000	500.000	750.000	900.000
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупно услуге:		865.808	250.000	500.000	750.000	900.000
<b>Радови</b>						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>4.646.215</b>	<b>4.350.000</b>	<b>4.600.000</b>	<b>4.850.000</b>	<b>5.000.000</b>

\*Претходна година

## ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Редни број	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано завључно са 31.12.2018 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019 план (текућа година)	2020 план (текућа +1 година)	2021 план (текућа +2 године)	Након 2022 (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Ауто учесничка дигитална платформа	2018	2018	3.000	2.406	Сопствена средства					
						Позajмљива средства					
2	Кранска возачница, тартал са руком	2018	2018	1.700	1.298	Сопствена средства					
						Позajмљива средства					
3	Машина за објектовање хоризонталне сепарације	2022	2022	1.600		Сопствена средства					
						Позajмљива средства	1.600				1.600
4	Хидроачула за анализа оптич. дисперзије 2-3-7-24	2022	2022	400		Остало					
						Средства буџета (по компани)	400				400
5	Набавка и инсталације видео надзора за пидану	2022	2022	500		Остало					
						Сопствена средства					500
6	Поресно возило	2022	2022	2.000		Позajмљива средства					
						Средства буџета (по компани)	2.000				2.000
7	Камцион Кипер запремине товарног салдука 10-12 кубних метара	2022	2022	4.000		Остало					
						Сопствена средства					4.000
8	Комбинована Машина типа ЈСВ 4	2020	2020	5.000		Позajмљива средства					
						Средства буџета (по компани)	5.000				5.000
9	Камјонски поспилу соли	2020	2020	900		Остало					
						Сопствена средства					900
10	Редник за снег камјонски	2020	2020	600		Позajмљива средства					
						Средства буџета (по компани)	600				600
11	Цистерна за праше угљина запремине 10	2021	2021	3.000		Остало					
						Позajмљива средства					



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	35.000	9.060		35.000	35.000	35.000
5.	Репрезентација	200.000	190.344	32.500	65.000	97.500	200.000
6.	Реклама и пропаганда	65.000	60.750	20.000	20.000	20.000	65.000
7.	Остало						